

FORMACIÓ  
AEDIPE CATALUNYA

**Cómo desarrollar una  
cultura innovadora  
desde RR.HH.**



Associació Catalana  
**Direcció de Recursos Humans**  
aedipe Catalunya

**INUSUAL®**

## Formación Aedipe Catalunya

# Cómo desarrollar una cultura innovadora desde RR.HH.

Cualquier empresa sabe que si no innova muere, pero a la hora de la verdad, muy pocas están creando y desarrollando una cultura innovadora. Las empresas malgastan dinero y esfuerzo intentando adaptarse al ritmo frenético del mercado. Temen ser superadas por nuevos competidores más ágiles e innovadores que ellas.

Los directivos trazan nuevas estrategias, pero no consiguen cambiar a la organización porque —como ya decía Drucker— 'la cultura se come a la estrategia para desayunar'. La gente no entiende para qué cambiar ni, sobre todo, cómo hacerlo.

En este seminario reflexionaremos sobre cómo pensamos y actuamos ante el cambio y la incertidumbre, cada vez más presente en nuestra sociedad. Ahora más que nunca se hace imprescindible adoptar una actitud y cultura innovadora e impulsarla desde la dirección de RRHH. en las organizaciones. Veremos casos de éxito, metodologías útiles y herramientas potentes para poder aplicar de inmediato.

Hoy más que nunca es imprescindible crear y desarrollar una cultura innovadora o, dicho de otra forma, las empresas necesitan conectar los puntos entre el liderazgo y la innovación, entre estrategia y cultura, entre objetivos y resultados.

Si tu organización ya se ha dado cuenta de esto, pero a pesar de ello todavía está intentando conseguirlo, esta formación está especialmente pensada para ti.

## A quién va dirigido

A Directores y Directoras de Recursos Humanos que se reconocen en esta necesidad y quieren aprovechar esta oportunidad de dar mucha más relevancia y visión estratégica a la dirección de la que son responsables.

## Objetivos

Saber cómo implantar con éxito un programa de desarrollo de una cultura innovadora desde la dirección de Recursos Humanos.

- Saber cuál es el perfil innovador de una organización.
- Identificar y activar los elementos clave de una cultura innovadora.
- Conocer qué competencias necesita una organización para ser innovadora, y cómo desarrollarlas.
- Conocer y articular el paradigma de liderazgo necesario para desarrollar una cultura innovadora en una organización.
- Ser capaces de identificar los niveles de madurez de la cultura innovadora, y saber cómo pasar al siguiente nivel.
- Cómo saber si estamos consiguiendo desarrollar una cultura innovadora, y qué medir en el proceso.

## Metodología

Combinación de clase magistral y debate entre los participantes. Uso de un caso de estudio, redactado específicamente para la sesión, sobre el que se aplicarán los distintos contenidos para facilitar la comprensión de los conceptos. Uso de técnicas de Resolución Creativa de Problemas Complejos para el desarrollo de algunos ejercicios. Uso de la mayéutica durante toda la jornada. Revisión de ejercicios y puesta en común de aprendizajes, reflexiones y retos de los asistentes.

# Formación Aedipe Catalunya

## Cómo desarrollar una cultura innovadora desde RR.HH.

### Programa

#### 1. Innovación y Cambio Organizacional

- En qué han cambiado las empresas y hacia dónde lo han hecho.
- Por qué a las empresas les cuesta tanto cambiar y cuáles son las barreras.
- Por qué necesitamos desarrollar una cultura innovadora.

Ejercicio práctico y revisión compartida en general.

#### 2. Cómo se convence a un elefante

- Cómo saber cuál es el perfil innovador de una organización.
- Cuál es el paradigma de liderazgo necesario para desarrollar una cultura innovadora.
- Cuáles son los elementos clave de una cultura innovadora.
- ¿Cómo crear el sentimiento de urgencia de cambio?

Ejercicio práctico y revisión compartida en general.

#### 3. Cómo implantar un programa de cultura innovadora

- Qué competencias necesita una organización para ser innovadora.
- Cuáles son los pasos a seguir para implantar un programa de desarrollo de una cultura innovadora.
- Comentario de casos prácticos, errores comunes y lecciones aprendidas.

Ejercicio práctico y revisión compartida en general.

#### 4. Cómo medir la cultura innovadora

- Cómo saber si lo estamos consiguiendo y qué medir en el proceso.
- Cómo gestionar el reconocimiento y la compensación por participar en un programa de cultura innovadora.
- Herramientas comunes y recomendaciones para adoptarlas o desarrollarlas in-house.

Ejercicio práctico y revisión compartida en general.

#### Resultados esperados

- Ser capaces de implementar un programa para el desarrollo de una cultura innovadora desde la dirección de Recursos Humanos.
- Saber cómo involucrar al resto de áreas de la empresa en el programa y vencer las resistencias que suelen surgir.
- Estar preparados para formular y monitorizar indicadores de rendimiento relacionados con la innovación y la capacidad innovadora individual, grupal y organizacional.

## Pere Rosales



Pere Rosales es asesor en Liderazgo Innovador, Desarrollo Organizacional y Coach Ejecutivo con más de 20 años de éxito ayudando a organizaciones de todo tipo a ser más innovadoras. Rosales es fundador y CEO de INUSUAL, una empresa especializada en el lado humano de la innovación, con presencia en Boston y Barcelona.

Esta empresa capacita y acompaña a líderes y organizaciones para ser más innovadores y alcanzar su máximo potencial. Entre sus clientes se encuentran, AXA, Bayer, CaixaBank, Catalana Occidente, Esade, Inditex, Naturgy, Roche, Sanofi y Seat. Es autor de *Estrategia Digital*, editado nueve veces en castellano por Deusto (Grupo Planeta), y de *El Líder Inusual, los 5 hábitos para liderar la innovación e inspirar a tu equipo cada día*, publicado en español e inglés.

Graduado en Artes Aplicadas y Diseño, y Máster en Gestión de la Comunicación en las Organizaciones por la Universidad de Barcelona, ha estudiado en Harvard, MIT, IESE, ESADE, EADA, ESIC, y la UPF. Es profesor universitario en varios programas y ponente habitual en congresos relacionados con la creatividad aplicada, el liderazgo y la innovación.

Es Executive Coach por ICF y la Escuela Europea de Coaching, Certified Coach en The Leadership Circle, The Leadership System, Certified Trainer en Simplexity Thinking, Accredited Trainer de Belbin Team Roles, y Certified Consultant en Net Promoter Score.

## Horario

Miércoles, 11 de noviembre de 2020

- 8:45 h. Recepción de asistentes
- 9:00 h. Presentación de participantes y recogida de expectativas
- 9:10 h. Innovación y Cambio Organizacional  
Ejercicio práctico
- 10:45 h. Descanso
- 11:15 h. Cómo se convence a un elefante  
Ejercicio práctico
- 13:30 h. Descanso
- 15:00 h. Cómo implantar un programa de cultura innovadora  
Ejercicio práctico
- 16:30 h. Descanso
- 16:40 h. Cómo medir la cultura innovadora  
Ejercicio práctico
- 17:50 h. Conclusiones
- 18:00 h. Fin del seminario

## Documentación para el alumno

- Perfil de innovación de Basadur que cada asistente podrá realizar una semana antes para poderlo trabajar en la jornada.
- Bono para 10 perfiles de innovación de cada organización representada.
- Material utilizado por el profesor durante la jornada y relación de recursos adicionales.
- Acceso a grupo de discusión online para continuar con los temas tratados en el curso.
- Se regalarán 10 ejemplares del libro "El Líder Inusual, los cinco hábitos para liderar la innovación e inspirar a tu equipo cada día" entre quienes hayan participado más durante la formación.

# Formación Aedipe Catalunya

## Cómo desarrollar una cultura innovadora desde RRHH

Fecha: **miércoles, 11 de noviembre de 2020**

Horario: **de 8:45 h. a 18:00 h.**

Formato: **presencial**

Lugar: **Barcelona**

Horas lectivas: **7 horas**

Grupo con plazas limitadas.

Si tienes cualquier duda o necesitas información en relación al protocolo de seguridad de nuestras formaciones presenciales, puedes contactar con nosotros en [esdeveniments@aedipecatalunya.com](mailto:esdeveniments@aedipecatalunya.com)

Con la colaboración de

## INUSUAL®

Training, coaching e insourcing para el liderazgo de la innovación. Inspiración para desarrollar una cultura innovadora y liderar el cambio dentro de las organizaciones.

[www.inusual.com](http://www.inusual.com)



### Inscripción

Para reservar plaza es necesario enviar el [formulario de inscripción](#) debidamente cumplimentado, adjuntando el comprobante del pago de la cuota de inscripción al correo [esdeveniments@aedipecatalunya.com](mailto:esdeveniments@aedipecatalunya.com).

Plazas limitadas. La reserva de plaza se realizará por estricto orden de recepción completa de la documentación requerida.

### Cuota de inscripción

Para formalizar la reserva de plaza es imprescindible abonar la correspondiente cuota de inscripción mediante transferencia bancaria a la cuenta indicada en el [formulario de inscripción](#):

- Asociados ..... **325 €** +21% IVA
- No Asociados ..... **450 €** +21% IVA

---

Para más información puedes visitar nuestra página web [www.aedipecatalunya.com](http://www.aedipecatalunya.com) o contactar con nosotros a través del teléfono 934 238 413 o del correo electrónico [administracio@aedipecatalunya.com](mailto:administracio@aedipecatalunya.com).