

FORMACIÓ AEDIPE CATALUNYA

Agile HR Management: una nueva forma de hacer en la gestión de personas



GRUPO 1

BCN 06/06/2019

 Associació Catalana
Direcció de Recursos Humans
aedipe Catalunya

laSalle

UNIVERSIDAD RAMON LLULL

we love challenge

Formación Aedipe Catalunya

Agile HR management: una nueva forma de hacer en la gestión de personas.

La transformación digital va más allá de la "tecnología". Consiste en cambiar cómo piensa y se organiza internamente una empresa para poner al cliente y a sus trabajadores en el centro. Se trata del cambio cultural necesario para poder trabajar en mercados cada vez más globales, competitivos y con menores barreras de entrada.

Agile es una palanca fundamental para el cambio cultural de una organización ya que su foco son las personas, cómo se relacionan entre ellas y cómo todo va mejorando de manera continua. Estos aspectos están íntimamente relacionados con las responsabilidades del área de Personas, por lo que es importante saber cómo gestionar esta área a través de metodologías Agile.

En esta formación veremos cómo crear un espacio motivante donde los empleados sean el centro, y donde se puedan desarrollar y colaborar de manera más efectiva. Para ello, trabajaremos cómo transformar al management en el área de personas incorporando nuevos modelos mentales que hagan emerger, desde el área de RR.HH. los comportamientos deseados en la organización.

A quién va dirigido

Esta formación práctica está dirigida a Directores y especialistas de RR.HH.

Objetivos

Con esta formación se pretende facilitar recursos y herramientas al participante, para abordar una transformación del management, e incorporar modelos mentales ágiles que, desde RR.HH., impulsen y potencien los comportamientos que pretende la organizació.

Específicamente los objetivos son:

- Conocer principios de gestión de personas y equipos modernos de modo que sean responsables de su propia mejora.
- Cómo realizar las funciones del área de Personas bajo principios Agile.
- Cómo incorporar Agile en la forma de trabajo de la propia área de HR.
- Herramientas para trasladar modelos mentales Agile-Lean al management.

Formación Aedipe Catalunya

Agile HR management: una nueva forma de hacer en la gestión de personas

Programa | dinámicas y teamwork |

1. HR Management y Agile (2h.)

- Personas, equipos de alto rendimiento, auto-organización y relación con Agile.
- Factores motivacionales intrínsecos y extrínsecos.
- Herramientas para conocer la motivación de la organización.
- Creación de un espacio motivante y layout de oficina ágil.
- Modelo de cambio ADKAR para personas y equipos.

| Incentivos y nuevas generaciones. |

2. Agile en HR. (1h. 30min.)

- Agile, Scrum y Kanban en un departamento de personas.
- La importancia del test & learn y el MVP en las acciones de HR.

| Diseño de un proceso de gestión ágil para un equipo de Personas y sus tableros de Visual Management. |

3. Funciones de HR utilizando principios Agile (2h.)

- Contratación y despido ágil: ejemplos de Branding moderno, Tribal hiring, Welcome Pack, Agile firing.
- Desarrollo de personas ágil – feedback más continuo y ligero (360 con valores, 020), pairing, triadas, comunidades de práctica, Desk Surfing.
- Creación de equipos ágil – Bazar.
- Minitrainings para crear equipos de alto rendimiento. Tipos y cómo escalarlos.

| Autoconocimiento para equipos de alto rendimiento: evaluación Belbin y colores de personalidad por el propio equipo. |

4. Cambio cultural Agile – Lean en el Management. (1h. 45min.)

- Nuevos paradigmas culturales y de toma de decisiones – Reinventing organizations, Tribal leadership, management 3.0, organizaciones planas (sociocracy).
- El rol del management en la cultura. Organizaciones guiadas por propósito y valores. La sombra de la cultura.
- Herramientas para cambios de modelos mentales del Management: ejemplos de simulaciones de sistemas productivos, TED Talks, Cinefyn, meet&learn, closing the gap between Management & the trenches.

| Cómo pasar del empowerment al ownership e incrementar el sentimiento de pertenencia. |

Xavier Albaladejo



Xavier Albaladejo dirige el Máster en Metodologías Ágiles de La Salle Campus Barcelona, Universidad Ramon Llull.

Es especialista en transformación organizativa basada en principios Agile-Lean. Actualmente trabaja para MANGO, y ha trabajado en AXA EMEA-LATAM, Vodafone R&D, Endesa, Zurich y Odigeo (e-dreams), entre otras.

Xavier fue Presidente de Agile Spain y fundó Agile Barcelona, así como transformacionagil.org, proyectosagiles.org, sitios web para divulgar Scrum en cualquier departamento o negocio. Además es Certified Scrum Professional por la Scrum Alliance, Certified LeSS Practitioner.

Ayuda a empresas grandes y medianas a adoptar Agile y transformarse en organizaciones más simples, escalables, centradas en cliente, flexibles, rápidas y divertidas.

Silvia Sistaré



Silvia Sistaré es coordinadora del Máster en Metodologías Ágiles de La Salle Campus Barcelona, Universidad Ramon Llull.

Silvia es Enterprise Coach en Agile-Lean y especialista en coaching de Agile Coaches.

Después de 3 años gestionando proyectos de forma tradicional estuvo durante 5 años como Agile Coach en Everis impulsando proyectos de adopción Agile en grandes y pequeñas compañías de varios sectores.

Actualmente desempeñando el rol de Enterprise Agile Coach en AXA GO Digital donde, junto a un equipo de expertos, ayuda a la estrategia y ejecución de la transformación digital de las diferentes empresas del Grupo AXA.

También es colaboradora en transformacioagil.org.

Metodología

La metodología de trabajo a desarrollar durante la formación presencial se basa en el learning by doing. Presentación de breves píldoras teóricas acompañadas de la puesta en práctica de lo comentado.

- Exposiciones de temas y debate: Compartir con los participantes todos aquellos conceptos e ideas clave en relación con las cuatro grandes áreas temáticas:
 - HR Management y Agile
 - Agile en HR.
 - Funciones de HR utilizando principios Agile.
 - Cambio Cultural Agile – Lean en el Management.
- Simulaciones: En cada una de las áreas temáticas, se llevarán a cabo una serie de simulaciones que invitarán al participante a ponerse en la piel de lo que se está tratando, de diseñar un modelo y experimentar con él con la finalidad de comprender el comportamiento y/o evaluar nuevas estrategias para el funcionamiento.
- Trabajos en equipo: Se solicitará a los participantes que se agrupen por equipos para trabajar de manera conjunta y cooperativa una serie de propuestas lanzadas por el formador.

Formación Aedipe Catalunya Cómo lanzar una transformación Agile en mi organización

Resultados Esperados

Los asistentes trabajarán con herramientas que podrán utilizar en su propia realidad para realizar sus funciones bajo principios Agile e influenciar los comportamientos del management, vehículo de la cultura de la empresa.

La inclusión de nuevos modelos mentales que ayuden a hacer emerger los comportamientos deseados dentro de la organización, tomando en cuenta los nuevos roles del management.

Horario

Jueves 6 de junio de 2019

- 9:00 h.** Recepción de asistentes
- 9:15 h.** Bienvenida y presentación
- 9:30 h.** HR Management y Agile
- 11:30 h.** Desayuno
- 12:00 h.** Agile en HR
- 13:30 h.** Almuerzo de trabajo
- 15:00 h.** Funciones de HR utilizando principios Agile
- 17:00 h.** Cambio cultural Agile – Lean en el Management
- 18:45 h.** Conclusiones y cierre

Formación Aedipe Catalunya

Cómo lanzar una transformación Agile en mi organización

Jueves, 6 de junio de 2019

Lugar: **La Salle Campus Barcelona**
C/ dels Quatre Camins, 30
08022 Barcelona

Horario: **de 9:15 h. a 18:45 h.**

Horas lectivas: **7,5 horas**

Para más información puedes visitar nuestra página web www.aedipecatalunya.com o contactar con nosotros a través del teléfono 934 238 413 o del correo electrónico administracio@aedipecatalunya.com.

Cuota de inscripción

Para formalizar la reserva de plaza es imprescindible abonar la correspondiente cuota de inscripción:

- Asociados **325 €** + 21% IVA
- No Asociados **450 €** + 21% IVA

Cancelaciones

Únicamente se devolverá el importe de la inscripción a aquellas cancelaciones realizadas, al menos, con 48 horas de antelación al inicio del seminario.

Inscripción

Para reservar plaza es necesario enviar el [formulario de inscripción](#) debidamente cumplimentado, adjuntando el comprobante del pago de la cuota de inscripción al correo esdeveniments@aedipecatalunya.com.

Plazas limitadas. La reserva de plaza se realizará por estricto orden de recepción completa de la documentación requerida.

Forma de pago

El pago de la inscripción debe hacerse efectivo a través de cheque nominativo o transferencia bancaria a favor de:

Associació Catalana de Direcció de RRHH

IBAN **ES12 0182 4618 1702 0016 3056**

Indicando en el concepto: SEMINARIO HR AGILE + Nombre y apellidos.

La inscripción incluye

- Asistencia al seminario
- Material
- Documentación
- Desayuno
- Almuerzo de trabajo
- Certificado de asistencia
- Diploma de participación