

FORMACIÓN AEDIPE CATALUNYA

Cómo lanzar una Transformación Agile en mi organización



GRUPO 18/03 COMPLETO

NUEVO GRUPO
08/04/2019

 Associació Catalana
Direcció de Recursos Humans
aedipe Catalunya

laSalle

UNIVERSIDAD RAMON LLULL

we love challenge

Formación Aedipe Catalunya

Cómo lanzar una transformación Agile en mi organización

La transformación digital va más allá de la "tecnología". Consiste en cambiar cómo piensa y se organiza internamente una empresa para poner al cliente y a sus trabajadores en el centro. Se trata del cambio cultural necesario para poder trabajar en mercados cada vez más globales, competitivos y con menores barreras de entrada.

Agile es una palanca fundamental para trasladar estas mejoras a toda la empresa, mucho más allá de la parte digital. Su base es el trabajo en equipos multidisciplinares que regularmente reflexionan sobre cómo mejorar y obtener mejores resultados. Esto les permite reducir el Time-To-Market y ser mucho más flexibles para adaptarse rápidamente al mercado.

En esta formación trabajaremos cómo lanzar una transformación Agile y el papel clave de la dirección de personas para apoyar este cambio cultural.

A quién va dirigido

Esta formación práctica está dirigida a Directores de RR.HH., equipos directivos y miembros del Consejo de Dirección.

Objetivos

Con esta formación se pretende facilitar recursos y herramientas al participante, para abordar una transformación Agile en el marco de su organización, basado en el área de personas como eje vertebrador para el cambio cultural y estratégico necesario.

Específicamente los objetivos son:

- Entender las claves y la estrategia para lanzar con éxito una transformación Agile.
- Trabajar los mecanismos de cambio cultural para conseguir una empresa Agile.
- Conocer todos los ámbitos impactados y elaborar un Roadmap de transformación Agile.

Horario

Lunes 8 de abril de 2019

- 9:00 h.** Recepción de asistentes
- 9:15 h.** Bienvenida y presentación
- 9:30 h.** Agile en la empresa
- 10:30 h.** Desayuno
- 11:00 h.** Estructura organizativa. Procesos de empresa tradicional vs empresa Agile.
- 13:30 h.** Almuerzo de trabajo
- 14:45 h.** Impedimentos y facilitadores
- 15:45 h.** Rollout de Agile
- 18:45 h.** Conclusiones y cierre

Formación Aedipe Catalunya

Cómo lanzar una transformación Agile en mi organización

Programa | dinámicas y teamwork |

1. Agile en las empresas (1h.)

- Beneficios a conseguir para los tres tipos de stakeholders (accionistas, clientes y empleados)
- La ola Agile. Tipos de negocios, empresas que se están transformando y resultados.

Factores de éxito en proyectos y relación con Agile.

2. Estructura organizativa y procesos de empresa tradicional vs empresa ágil. (1h.)

- Paradigmas culturales y fricciones: culturas naranja vs verde.
- Silos. Departamentos por especialidad vs centros de valor con servicios centrales.
- Responsables de áreas especializadas y gestores vs círculos de producto y técnicos.
- Roles en una organización ágil (nuevos y redefinidos): PO, SM, CL, Manager. Errores típicos.

Cómo cambiar el rol del management en una organización Agile (estrategia, difusión horizontal de conocimiento y desarrollo de personas).

3. Estrategia de transformación Agile (1h. 30 min.)

- Modelos modernos de gestión del cambio. Roger y Kotter.
- Gestión de la comunicación: contención inicial y valores como factor de éxito.
- Visión y ámbitos de la transformación. Pirámide de producto, equipos, organización, procesos, tecnología y cultura.
- Alternativas de rollout: Deep&narrow, orgánica y all-at-once.
- Equipo de transformación: cómo conseguir inclusividad y ownership.
- Transformación continua.

Funnel de cambio de modelo organizativo para crear Centros de Valor por líneas estratégicas de la compañía (Business, People, Ready, Risk).

4. Impedimentos y facilitadores (1h.)

- ADKAR y cambio cultural. Feedback incluyendo valores.
- Recursos necesarios y tipos de coaching.

Tipos de workshops para introducir nuevos modelos mentales (motivación intrínseca, test&learn, culturas, lean, complejidad).

4. Rollout de Agile (3h.)

- Indicadores de transformación (valor, producción, calidad, motivación, valores).

Diseño de un roadmap de transformación. Cómo encajar los principios y acciones. Partiendo de los problemas concretos de la empresa y de su visión de transformación, cómo organizar todo el trabajo a realizar y con qué criterios priorizar.

Xavier Albaladejo



Xavier Albaladejo dirige el Máster en Metodologías Ágiles de La Salle Campus Barcelona, Universidad Ramon Llull.

Es especialista en transformación organizativa basada en principios Agile-Lean. Actualmente trabaja para MANGO, y ha trabajado en AXA EMEA-LATAM, Vodafone I+D, Zurich y e-dreams.

Su labor de Executive Coach se centra en procesos de estrategia, estructura organizativa y cambio cultural como parte de la transformación digital de las empresas, con el objetivo de incrementar su rapidez, su flexibilidad para adaptarse a las necesidades de sus clientes y crear espacios de trabajo más motivantes.

Xavier fue Presidente de Agile Spain y fundó Agile Barcelona, así como transformacionagil.org, proyectosagiles.org, sitios web para divulgar Scrum en cualquier departamento o negocio, no sólo en el ámbito tecnológico.

Silvia Sistaré



Silvia Sistaré es coordinadora del Máster en Metodologías Ágiles de La Salle Campus Barcelona, Universidad Ramon Llull.

Silvia es Agile Coach y especialista en coaching de AgileCoaches.

Después de 3 años gestionando proyectos de forma tradicional estuvo durante 5 años como Agile Coach en Everis impulsando proyectos de adopción Agile en grandes y pequeñas compañías de varios sectores.

Actualmente desempeñando el rol de Agile Lead en AXA GO Digital donde, junto a un equipo de expertos, ayuda a la estrategia y ejecución de la transformación digital de las diferentes empresas del Grupo AXA.

También es colaboradora en transformacioagil.org.

Formación Aedipe Catalunya

Cómo lanzar una transformación Agile en mi organización

Metodología

La metodología de trabajo a desarrollar durante la formación presencial se basa en el learning by doing. Presentación de breves píldoras teóricas acompañadas de la puesta en práctica de lo comentado.

- Exposiciones de temas y debate: Compartir con los participantes todos aquellos conceptos e ideas clave en relación a las cinco grandes áreas temáticas:
 - Agile en la empresa
 - Estructura organizativa y procesos de empresa tradicional vs. empresa ágil
 - Estrategia de transformación Agile
 - Impedimentos y facilitadores
 - Rollout de Agile
- Simulaciones: En cada una de las áreas temáticas, se llevarán a cabo una serie de simulaciones que invitarán al participante a ponerse en la piel de lo que se está tratando, de diseñar un modelo y experimentar con él con la finalidad de comprender el comportamiento y/o evaluar nuevas estrategias para el funcionamiento.
- Trabajos en equipo: Se solicitará a los participantes que se agrupen por equipos para trabajar de manera conjunta y cooperativa una serie de propuestas lanzadas por el formador.

Resultados Esperados

Los asistentes trabajarán con herramientas que podrán utilizar en su propia realidad para transformar su organización proporcionando el máximo valor, reduciendo riesgos y dándole una nueva forma a la cultura de la empresa (priorización de líneas estratégicas a transformar de la compañía, organización y priorización de un backlog de transformación, opciones de cambio cultural, etc.).

Una vez iniciada esta transformación, el día a día propio del perfil de Personas empezará a cambiar sustancialmente en lo que se refiere a principios de trabajo y cómo realizar de manera diferente sus actividades típicas.

Documentación para el alumno

Los participantes, además de obtener conocimientos estratégicos clave, se llevarán plantillas para toma de decisiones y un listado de actividades posibles a implementar en procesos de transformación Agile, los cuales se trabajarán durante la sesión.

Formación Aedipe Catalunya

Cómo lanzar una transformación Agile en mi organización

Fecha: **lunes, 8 de abril de 2019**

Lugar: **Wekow Diagonal**
Av. Diagonal, 401 2n bis
08008 Barcelona

Horario: **de 9:15 h. a 19:00 h.**

Horas lectivas: **7,5 horas**

Para más información puedes visitar nuestra página web www.aedipecatalunya.com o contactar con nosotros a través del teléfono 934 238 413 o del correo electrónico administracio@aedipecatalunya.com.

Cuota de inscripción

Para formalizar la reserva de plaza es imprescindible abonar la correspondiente cuota de inscripción:

- Asociados **325 €** + 21% IVA
- No Asociados **450 €** + 21% IVA

Cancelaciones

Únicamente se devolverá el importe de la inscripción a aquellas cancelaciones realizadas, al menos, con 48 horas de antelación al inicio del seminario.

Inscripción

Para reservar plaza es necesario enviar el [formulario de inscripción](#) debidamente cumplimentado, adjuntando el comprobante del pago de la cuota de inscripción al correo esdeveniments@aedipecatalunya.com.

Plazas limitadas. La reserva de plaza se realizará por estricto orden de recepción completa de la documentación requerida.

Forma de pago

El pago de la inscripción debe hacerse efectivo a través de cheque nominativo o transferencia bancaria a favor de:

Associació Catalana de Direcció de RRHH

IBAN **ES12 0182 4618 1702 0016 3056**

Indicando en el concepto: SEMINARIO AGILE + Nombre y apellidos.

La inscripción incluye

- Asistencia al seminario
- Material
- Documentación
- Desayuno
- Almuerzo de trabajo
- Certificado de asistencia
- Diploma de participación