

Máster en Desarrollo Organizacional y Consultoría de Procesos

Dirigido por Itamar Rogovsky

Máster en Desarrollo Organizacional y Consultoría de Pr

Programa

Taller I

Introducción al concepto de Desarrollo Organizacional.
Elaboración del código de lectura organizacional común.
Visión post-moderna de la organización.

Taller II

Paradigma relacional y procesal de las organizaciones.
Actores y formas procesales: el directivo, el especialista, el consultor, el agente de cambio...
La inserción en la organización.
Identidad, roles y formas que adquiere la tarea.

Taller III

La organización "cliente".
Las "cuatro estrategias organizacionales" y su procesamiento dinámico.
Niveles de lectura de la organización.
Detección de la problemática.
Diagnóstico y pronóstico.

Taller IV

Habilidades del consultor: habilidades procesales, estilos de conducción y de procesamiento, habilidades sistémicas y especiales.
Estilo personal de intervención.

Taller V

Las intervenciones procesales.
Niveles de cuestionamiento.
Determinantes de la intervención.
Elección de la intervención

Taller VI

Estrategias y tácticas de las intervenciones.
La macro, mini y micro intervención.
La intervención planificada.

Talleres VII y VIII

Las técnicas y las tecnologías: tipología, análisis funcional y uso legítimo.
Principios rectores de las técnicas y las tecnologías.
Su inserción en las diversas etapas de la intervención.
Tecnologías duras y blandas: su adecuación.

Taller IX

Cambio organizacional.
Nuevos modelos para la intervención.
Estrategias de cambio.

Taller X

Plan de intervención total.
Integración.
Cadena lógica del *management* y de las intervenciones.

Taller XI

Finanzas para no financieros.
Lectura de las cuentas de explotación.
Aportaciones de la nueva economía.

Taller XII

Análisis de sistemas.
Análisis de flujos en las organizaciones.

Trabajos a realizar durante el curso

Elaboraciones conceptuales planteadas de manera individualizada y en pequeño grupo de trabajo con el objetivo de facilitar la interiorización de los conceptos teóricos que se plantean en las diferentes sesiones.
Metodología complementaria con dinámicas de grupo.
Proyecto final de máster, una vez finalizado el período de formación.



o ocesos

Objetivos

- > Desarrollar la profesión de consultor en Desarrollo Organizacional (DO) y en Consultoría de Procesos.
- > Favorecer el desarrollo de habilidades para la intervención en procesos de las organizaciones.
- > Facilitar la comprensión de los procesos de cambio de las organizaciones.
- > Aprender metodología y técnicas de Consultoría y de Desarrollo Organizacional.

Duración y horario

Inicio: Enero.

Finalización: Enero del año siguiente.

Viernes: 17:00 a 21:00 h.

y sábados: 8:30 a 13:30 y de 14:30 a 19:30h.

En sesiones impartidas mensualmente (excepto agosto).

Condiciones económicas

Para poder tener reserva para participar en el máster es necesario hacer una preinscripción y enviar el CV. El máster se paga al inicio del curso.

Diploma y certificación de asistencia

- > Consultor Master en Desarrollo Organizacional por parte del *GR Institute for Organizational Development* de Tel Aviv (Israel).
- > Certificado de asistencia por parte de AEDIPE Catalunya a los participantes que lo soliciten.

Para la obtención de los diplomas se requiere una asistencia mínima del 80%, la realización de todos los ejercicios individuales y de grupo y la elaboración del proyecto final del máster.

Aspectos a considerar

La preinscripción e inscripción se realizan en:
AEDIPE Catalunya

Passeig de Gràcia, 2. 3er 5A. 08007 Barcelona

Tel. 93 423 84 13 Fax 93 425 07 19

e-mail: mdo@aedipecatalunya.com





El profesor Itamar Rogovsky

Nació en Buenos Aires y vive en Tel Aviv, donde ejerce de Catedrático Senior en la Universidad. Psicólogo y consultor de grandes empresas multinacionales. Miembro fundador y Presidente de *GR Institute for Organizational Development*, en Israel. Miembro fundador de IODA (Asociación Internacional para el Desarrollo Organizacional), y Diploma de Honor de la misma en 1995. Ex Director General para Latinoamérica del Instituto de Relaciones Humanas de New York. Fue Profesor de Psicología Social y del Trabajo en la Universidad del Litoral de Buenos Aires. Actualmente, entre sus muchos proyectos, dirige el Máster en Desarrollo Organizacional y Consultoría de Procesos, organizado por AEDIPE Catalunya, en Barcelona.

GR Institute for Organizational Development

Fundado en 1975. Instituto líder en Desarrollo Organizacional. GR lidera proyectos de consultoría en San Francisco, Boston, Madrid, El Cairo, Tel Aviv, Toronto, Londres, Montreal, Hong Kong, Singapur, Australia, Tokio, Bruselas, Silicon Valley, etc. Entre las empresas en las que GR interviene o ha intervenido podemos encontrar a La Caixa, Danone, Pepsico, Renault, Sheraton, Intel, Digital, Motorola, ICL, Strauss-Elite, Eden Spring, Rockwell Semiconductors, Milton, Brownie Components, etc.

AEDIPE Catalunya

Agrupación catalana de la Asociación Española de Dirección y Desarrollo de Personas, creada en 1965. AEDIPE cuenta con más de 3.500 profesionales del área de Recursos Humanos, en representación de unas 1.700 empresas. De estos profesionales, más de 1.000 pertenecen a AEDIPE Catalunya. Es miembro de las organizaciones internacionales EAPM, WFPMA y FIDAP, entre otras. Los objetivos de la Asociación, centrados en la promoción del área de RRHH, el desarrollo de su función, la formación continua y el crecimiento personal y profesional de todos sus asociados, se concretan en las siguientes aportaciones:

- > Agrupar a los profesionales de la función de RRHH.
- > Dar a conocer a la sociedad las funciones de la profesión.
- > Transmitir conocimientos y experiencias entre los asociados.
- > Cooperar con Universidades, Escuelas de negocio, Organismos y Administraciones, para que los profesionales de Recursos Humanos sean un punto de referencia en los temas que les son propios.
- > Establecer relaciones con otras asociaciones de carácter similar para fomentar el intercambio profesional a todos los ámbitos.

AEDIPE Catalunya
Passeig de Gràcia, 2. 3er 5A
08007 Barcelona
Tel. 93 423 84 13
Fax 93 425 07 19
aedipecat@aedipecatalunya.com
www.aedipecatalunya.com